



Aide Mémoire

Mission conjointe des partenaires TerrAfrica Banque mondiale – NEPAD – CEDEAO – MM/UNCCD au TOGO

15 – 18 Novembre 2010

I. CONTEXTE DE LA MISSION

1. A la suite d'une série de consultations et de contacts pris par le Ministre de l'environnement et des ressources forestières avec ses partenaires, notamment à Copenhague en Décembre 2009, et à Cotonou (réunion du FEM) puis à Lomé en Février 2010, le Gouvernement du Togo a sollicité l'appui de la Banque mondiale et du FEM pour, d'une part développer un projet d'appui écologique au PNIASA, et d'autre part améliorer la programmation des investissements dans le secteur de l'environnement et des ressources naturelles par la mise en place d'une plateforme multisectorielle. Dans ce sens, une mission d'appui de la Banque Mondiale a eu lieu du 10 au 14 mai 2010 et a aboutit à la définition d'une feuille de route pour l'élaboration du programme national d'investissement dans la gestion de l'environnement et des ressources naturelles (PNIERN).
2. Conformément aux recommandations de cette mission, le Togo a sollicité son adhésion officielle à la plate-forme TerrAfrica, et est devenu membre de la coalition en Aout 2010. L'adhésion à cette plateforme est destinée à créer et ajouter de la valeur aux initiatives existantes et aux stratégies et permettre au gouvernement du Togo de fournir un cadre multi-sectoriel et multi-partenarial pour la priorisation, la mise en œuvre et le suivi des interventions dans l'environnement et la gestion des ressources naturelles.
3. Parallèlement, avec l'appui de la Banque mondiale du PNUD, de la FAO, de la BIDC, de l'UE et de la BOAD, le gouvernement a élaboré et validé les 6 et 7 octobre 2010 son PNIERN dont l'objectif est d'être complémentaire au programme national d'investissement agricole et de sécurité alimentaire (PNIASA) et d'appuyer la mise en œuvre des politiques pertinentes et des réformes institutionnelles nécessaires contribuant à la création d'un cadre durable et au renforcement de capacités en vue d'une mise à l'échelle des pratiques de gestion durable des terres l'eau (GDTE). La mise en œuvre du PNIERN permettra en outre de mobiliser des financements pour un accroissement des investissements directs dans la GDTE, y compris également au niveau du budget de l'Etat.
4. Le PNIERN comprend six sous-programmes pour lesquels des priorités d'investissement ont été définies à partir des études diagnostiques et en concertation avec l'ensemble des acteurs concernés. Ces six sous-programmes sont: (i) Renforcement des capacités institutionnelles, juridiques, financières et techniques de gestion durable de l'environnement et des ressources naturelles, (ii) Soutien à la mise en œuvre et à l'amplification des bonnes pratiques de gestion de l'environnement et des ressources naturelles en milieu rural et au renforcement des services de recherche et conseils et des services commerciaux, (iii) Atténuation des effets des changements climatiques, gestion des catastrophes et prévention des risques, (iv) Réduction des émissions issues de la déforestation et de la dégradation des forêts, (v) Amélioration du cadre de vie en milieu urbain et rural, (vi) Elaboration et mise en œuvre d'un système d'acquisition et de gestion des connaissances, de suivi-évaluation et développement d'une stratégie de communication pour soutenir l'amplification de la GERN.
5. Sur la base de ces acquis et afin de faire le point avec ses partenaires, d'examiner les premiers résultats et de définir les perspectives d'action pour la mise en œuvre du PNIERN, le gouvernement a souhaité consulter ses partenaires en les invitant à effectuer une mission conjointe. C'est dans ce contexte, que la mission des partenaires TerrAfrica s'est rendue à Lomé du 15 au 18 Novembre 2010. Cette mission était composée comme suit :
 - a. Côté gouvernement elle était conduite par S.E. Monsieur Kossivi AYIKOE (Ministre de l'environnement et des ressources forestières), entouré de ses collaborateurs et des membres de l'Equipe Technique d'élaboration du PNIERN.

- b. Côté partenaires de : Messieurs Ousmane Djibo (Coordonnateur Programme, Gestion Durable des Ressources Naturelles, Agence de Planification et de Coordination du NEPAD, chef de la mission), Taoufiq Bennouna (expert principal en Gestion des ressources naturelles – Banque mondiale), Bertrand Zida (Expert en gestion des Ressources Naturelles - CEDEAO), et François Tapsoba (Conseiller Régional Afrique de l’Ouest et du Centre, Mécanisme Mondial de la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la Désertification).

II. OBJECTIFS DE LA MISSION

6. L'un des objectifs du partenariat TerrAfrica concernant " les investissements au niveau pays" est d’assurer une coalition efficace et effective au niveau national pour une meilleure harmonisation des investissements. Dans ce contexte, il devient donc impératif pour les partenaires de TerrAfrica d’avoir une image et une compréhension plus précise des travaux en cours sur le terrain en ce qui concerne la GDTE et le PDDAA, y compris le travail des partenaires au développement, qui apportent déjà un soutien et de voir comment coordonner au mieux leurs efforts pour fournir un soutien complet au gouvernement du Togo.
7. Il est également important de coordonner, et ajouter de la valeur au processus post-pacte du PDDAA en cours, en particulier pour éviter tout processus parallèle qui pourrait conduire à des doubles emplois.
8. Les objectifs spécifiques de la mission tels que formulés dans ses TDRs (annexe 1) sont:
 - **Répondre** à la demande du gouvernement du Togo pour soutenir la mise en œuvre du PNIERN. Cette demande concerne l’alignement des ressources financières existantes et la mobilisation de nouvelles ressources, pour mettre en œuvre le PNIERN avec une approche programmatique intégrant les aspects de Changement Climatique, Biodiversité et la Dégradation des Terres et des risques de catastrophes naturelles. A cet effet, la feuille de route élaborée lors de la mission de juin 2010 sera revue et complétée en identifiant les activités nécessaires contribuant à la mise en œuvre du PNIERN dont l’organisation de la table ronde des partenaires techniques et financiers ;
 - S’assurer des mécanismes de coordination au niveau national pour l'effectivité et l'efficacité des investissements et des interventions des partenaires de GDT.

III. DÉROULEMENT DE LA MISSION

9. La mission a été reçue par S.E. Monsieur le Premier Ministre Fossoun HOUNGBO, en présence de messieurs Kossivi EWOVOR, Zakari NANDJA, Kossivi AYIKOE respectivement Ministre de l’agriculture de l’élevage et de la pêche, Ministre de l’eau de l’assainissement et de l’hydraulique villageoise, Ministre de l’environnement et des ressources forestières. Cette audience a été l’occasion pour le Premier Ministre d’exprimer à la mission les attentes de son Gouvernement et de préciser sa vision par rapport au processus de formulation et de mise en œuvre des programmes sectoriels. Cette audience a également confirmé l’engagement du Gouvernement et l’importance accordée par les plus hautes autorités de l’Etat à la question de gestion durable des terres et de l’eau.
10. Auparavant une rencontre avec le Ministre de l’Environnement et des Ressources Forestières et ses plus proches collaborateurs avait permis de clarifier les objectifs et les résultats attendus de la mission.
11. Conformément à son agenda (annexe 2), la mission a eu plusieurs réunions et activités dont les plus importantes sont :

- a. Réunion de validation de l'agenda de la mission ;
- b. Réunions d'échanges et de discussion sur le PNIERN, sa complémentarité et sa cohérence avec le PNIASA et le PANSEA (Plan d'Action National du Secteur Eau et Assainissement). Ces réunions ont eu lieu avec :
 - les partenaires institutionnels : Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche, Ministère de l'Eau, de l'Assainissement et l'Hydraulique Villageoise, le Ministère de l'Environnement et des Ressources Forestières. M. Pascal Firmin N'NDIMIRA, Conseiller Spécial du Président de la République a activement participé à ces différentes rencontres.
 - les partenaires techniques et financiers : le PNUD et la FAO notamment.
12. La mission avait planifié de rencontrer la majorité des parties prenantes, notamment les organisations de la société civile (OSC), le secteur privé et les autres PTF, mais en raison de la courte durée de la mission conjuguée à la non disponibilité de certains partenaires, ces rencontres n'ont pu avoir lieu. Cependant certains de ces acteurs ont participé à la restitution des résultats de la mission.
13. Des échanges francs et animés ont eu lieu pendant ces réunions et ont permis de s'entendre sur les principales activités de la feuille de route pour mettre en œuvre le PNIERN de manière harmonisée et cohérente avec les autres programmes d'investissement notamment le PNIASA et le PANSEA.
14. Le présent aide mémoire a été préparé par les membres de la mission et a été restitué à l'ensemble des parties prenantes (représentants de la Présidence de la République, ministères clés, patronat, OSC, PTF, etc.) sous la présidence de S.E. Monsieur Kossivi AYIKOE.
15. La mission voudrait exprimer sa reconnaissance à son excellence Monsieur le Premier Ministre pour l'honneur qu'il lui a fait de la recevoir, et adresse ses vifs remerciements aux autorités du Togo et à l'ensemble des interlocuteurs rencontrés pour leur disponibilité, la chaleur de leur accueil et la profondeur des discussions.

IV. CONSTATS DE LA MISSION

16. La mission souligne la qualité du document du PNIERN, et félicite l'équipe technique et son coordonateur pour l'excellent travail qui s'est basé sur des concertations intenses avec les parties prenantes et qui a abouti à la validation et à l'appropriation du PNIERN par tous.
17. La mission constate que :
 - a. Le Gouvernement, avec l'élaboration et la validation du PNIERN et du PANSEA, donne suite aux recommandations de la revue externe du PNIASA, qui avait souligné la prise en compte insuffisante de la dimension GDTE dans le PNIASA ;
 - b. Le gouvernement souhaite organiser une table ronde commune pour le PNIERN et le PANSEA en Avril 2011. Il souhaite d'une part, l'appui des partenaires pour l'organisation de cette table ronde, et d'autre part la préparation de projets d'investissement à mettre en œuvre rapidement sur le terrain.
 - c. Le document du PNIERN dans sa forme actuelle ne met pas suffisamment en exergue le processus d'élaboration du document et les concertations menées avec les parties prenantes, tout comme il ne souligne pas assez les liens et les complémentarités avec le PNIASA et le PANSEA. En particulier des connexions pourraient être mises en évidence au niveau des cadres logiques des trois programmes et des mécanismes de leur mise en œuvre.

- d. Chacun des trois programmes d'investissement traduit les priorités du Gouvernement pour le secteur concerné et permet l'alignement et l'harmonisation des interventions des partenaires dans le secteur.
- e. Ces différents programmes ont été élaborés de manière participative et concertée ; Toutefois des mécanismes précis comme un code de conduite devraient être élaborés afin de s'assurer de la cohérence et du rôle respectif de chaque partenaire.

V. Résultats et recommandations de la mission

18. Suite aux constats faits ci-dessus, la mission fait les recommandations suivantes pour, d'une part, renforcer les synergies et complémentarités entre les trois programmes ; d'autre part, faciliter l'alignement des partenaires et leur participation à la table ronde des bailleurs de fonds du PNIERN et du PANSEA :
 - a) Élaborer une note conceptuelle (chapeau) commune aux trois programmes décrivant le contexte d'élaboration desdits programmes et les liens et les complémentarités existant entre eux ainsi que la stratégie opérationnelle et les mécanismes pour leur mise en œuvre ;
 - b) Procéder à une évaluation environnementale et sociale stratégique des trois programmes et faire ressortir les mesures d'accompagnement à prendre en compte pour assurer l'efficacité des investissements envisagés ;
 - c) Envisager l'élaboration de fiches techniques de bonnes pratiques en matière de GDTE pour servir à mieux guider les projets d'investissement sur le terrain. Ces fiches devraient être intégrées aux documents des projets en cours de préparation et faire partie du manuel de procédures de ces projets.
 - d) Prendre en compte dans la préparation de la table ronde commune PNIERN/PANSEA, les activités suivantes
 - Lobbying des partenaires à travers des missions aux sièges et/ou dans les capitales de certains donateurs ;
 - Organisation de « sides events » à l'occasion de certaines réunions internationales en particulier le CRIC 9/CCD prévu en février 2011 à Bonn en Allemagne ;
 - Une revue détaillée des financements internes et externes disponibles affectées à la GDTE ainsi que des sources potentielles de financement du PNIERN et du PANSEA. Cette analyse pourrait être utilisée pour définir une stratégie pertinente en matière de mobilisation de ressources additionnelles et de ciblage des partenaires à inviter pour la table ronde.
 - e) Encourager la mise en place par les PTFs d'un groupe de travail PTF pour soutenir et suivre la mise en œuvre du PNIERN pourrait être un moyen efficace de mobilisation des partenaires pour la table ronde et de ressources pour la mise en œuvre des volets GDTE des trois programmes d'investissement (PNIASAA, PNIERN, PANSEA).
19. La mission a proposé au gouvernement de procéder à une fusion partielle du projet FEM5 relatif aux activités écologiques du PNIASA avec le projet en cours de préparation sur la gestion des catastrophes naturelles. Cette fusion se justifie par le fait que les projets ont des

activités complémentaires et la même institution de mise en œuvre. Le gouvernement a donné son accord à la fusion partielle entre ces deux projets. Une mission de préparation se rendra à Lomé début décembre pour initier la préparation de ce projet.

VI. PROCHAINES ÉTAPES

20. Les recommandations de la mission ont été transcrites dans la feuille de route adoptée (annexe 4) et qui souligne les principales étapes qui seront poursuivies pour aboutir d'une part à la mise en œuvre du PNIERN et d'autre part à l'organisation de la table ronde pour son appui.

Mission conjointe TerrAfrica au Togo Du 15 au 17 Novembre 2010
Note Conceptuelle de Mission

1. Contexte et introduction

A la suite d'une série de consultations avec ses partenaires, notamment à Copenhague en Décembre 2009, et à Cotonou (réunion du FEM) puis à Lomé en Février 2010, le Gouvernement du Togo a sollicité l'appui de la Banque mondiale et du FEM pour, d'une part développer un projet d'appui écologique au PNIASA, et d'autre part améliorer la programmation des investissements dans le secteur de l'environnement et des ressources naturelles par la mise en place d'une plateforme multisectorielle. Dans ce sens, une mission d'appui de la Banque Mondiale a eu lieu du 10 au 14 mai 2010 et a abouti à la définition d'une feuille de route pour l'élaboration du programme national d'investissement dans la gestion de l'environnement et des ressources naturelles (PNIERN).

Conformément aux recommandations de cette mission, le Togo a sollicité son adhésion officielle à la plate-forme TerrAfrica, et est devenu membre de la coalition depuis Aout 2010. L'adhésion à cette plateforme est destinée à créer et ajouter de la valeur aux initiatives existantes et aux stratégies et permettre au gouvernement du Togo de fournir un cadre multi-sectoriel et multi-partenarial pour la priorisation, la mise en œuvre et le suivi des interventions dans l'environnement et la gestion des ressources naturelles.

Parallèlement, avec l'appui de la Banque mondiale du PNUD, la FAO, la BIDC, l'UE et la BOAD, le gouvernement a élaboré et validé les 6 et 7 octobre 2010 son PNIERN dont l'objectif est d'être complémentaire au programme national d'investissement agricole et de sécurité alimentaire (PNIASA) et d'appuyer la mise en œuvre des politiques pertinentes et des réformes institutionnelles nécessaires contribuant à la création d'un cadre durable et au renforcement de capacités en vue d'une mise à l'échelle des pratiques de la GDTE. La mise en œuvre du PNIERN permettra en outre de mobiliser des financements pour un accroissement des investissements directs dans la GDTE, y compris également au niveau du budget de l'Etat.

Les premières investigations indiquent que le gouvernement du Togo a fait des efforts considérables pour créer une coalition qui soutient le processus et la réalisation du diagnostic de l'environnement et de la gestion des ressources naturelles: l'étude des écosystèmes, des aspects techniques, politiques, institutionnelles et financiers. Le pays a capitalisé ses réalisations, notamment à travers le Programme National d'Investissement pour l'Environnement et les Ressources Naturelles (PNIERN) qui a fait l'objet d'une large concertation avec tous les acteurs pour entreprendre des opérations de GDT dans les aires naturelles (y compris les zones rurales, les forêts protégées et les zones côtières) et la gestion durable de l'environnement dans les zones urbaines (pollution, nuisances, la gestion des risques naturels tels que les inondations ...). A titre de rappel, le document de diagnostic a fait l'objet d'une concertation nationale le 12 août 2010 à Lomé avec la participation des ONG, du secteur privé et des autres services de l'Etat. Les 25 et 27 août 2010 des concertations régionales ont été organisées sur le premier draft du PNIERN et une réunion restreintes des cadres des ministères clés et des PTF a été organisée les 12, 13 et 14 août 2010 pour une meilleure appropriation du PNIERN.

Le Togo a également élaboré un programme d'action pour le secteur de l'eau et de l'assainissement (PANSEA) avec l'appui des partenaires techniques et financiers. Le ministère en charge de l'environnement et des ressources forestières et celui en charge de l'eau et de l'assainissement se proposent d'organiser une table ronde des partenaires techniques et financiers en vue de la mobilisation des fonds pour la mise en œuvre du PNIERN et du PANSEA.

Le PNIERN comprend six sous-programmes pour lesquels des priorités d'investissement ont été définies à partir des études diagnostiques et en concertation avec l'ensemble des acteurs concernés. Ces six sous-programmes sont: (i) Renforcement des capacités institutionnelles, juridiques, financières et techniques de gestion durable de l'environnement et des ressources naturelles, (ii) Soutien à la mise en œuvre et à l'amplification des bonnes pratiques de gestion de l'environnement et des ressources naturelles en milieu rural et au renforcement des services de recherche et conseils et des services commerciaux, (iii) Atténuation des effets des changements climatiques, gestion des catastrophes et prévention des risques, (iv) Réduction des émissions issues de la déforestation et de la dégradation des forêts, (v) Amélioration du cadre de vie en milieu urbain et rural, (vi) Elaboration et mise en œuvre d'un système d'acquisition et de gestion des connaissances, de suivi-évaluation et développement d'une stratégie de communication pour soutenir l'amplification de la GERN.

Le gouvernement du Togo a fait montre d'un engagement sans faille dans la GDT à travers la prise en compte de cette thématique dans les documents de politique et de stratégie, qui ont été développés. En outre un dialogue constructif est en cours avec les partenaires locaux au développement.

TerrAfrica et CAADP

Le partenariat TerrAfrica appuie les objectifs du PDDAA / NEPAD et le Plan d'Action Environnemental (PAE) / NEPAD. L'Agence du NEPAD œuvre pour l'harmonisation des actions de GDT dans le cadre de TerrAfrica avec le processus du PDDAA au niveau pays. Le Togo a déjà signé le pacte du PDDAA, développé son plan d'Investissement Agricole et de Sécurité Alimentaire (PNIASA) et organisé le business meeting de la phase Post-pacte du PDDAA (Juin 2010). Les défis de la gestion durable de la terre et des eaux ont été reconnus dans le cadre du PNIASA, y compris dans le processus post-

compact. À cet égard, plusieurs partenaires au développement soutiennent déjà le Togo dans les activités de la phase post-pacte, il s'agit notamment du FIDA et de la Banque mondiale qui ont fait avancer la formulation de deux grandes opérations intégrales d'investissement. Le cofinancement de la BOAD et la BIDC est prévue pour l'opération envisagée par le FIDA. De même, une contribution de 39 millions USD a été approuvée par le GAFSP (20 millions de dollars par le FIDA et de 19 millions de dollars par le biais de la Banque mondiale). La FAO fournit une assistance technique au Gouvernement et aux partenaires au développement à la fois pour le FIDA et les opérations de la Banque mondiale.

Compte tenu de ces différentes opérations et d'autres actions sur le terrain, il y a une participation active des partenaires de TerrAfrica sur le terrain dans le secteur agricole et au niveau des programmes environnementaux du Togo. Par conséquent, une plus étroite collaboration permettrait de consolider ces synergies et complémentarités. C'est dans ce contexte que cette mission conjointe des partenaires de TerrAfrica au Togo est organisée. Les dates proposées pour la mission sont 15-18 Novembre 2010, y compris les dates de voyage.

La mission s'inscrit donc dans la recherche de solutions à la mobilisation des partenaires de TerrAfrica en vue d'accompagner la mise en œuvre des actions prioritaires de Gestion Durable des Ressources Naturelles du Togo.

2. Objectifs de la mission

L'un des objectifs du partenariat TerrAfrica concernant " les investissements au niveau pays " est d'assurer une coalition efficace et effective dans le pays pour une meilleure analyse et des investissements. Dans ce contexte, il devient donc impératif pour les partenaires de TerrAfrica d'avoir une image et une compréhension plus précise des travaux en cours sur le terrain en ce qui concerne la GDT et le PDDAA, y compris le travail des partenaires au développement, qui apportent déjà un soutien et de voir comment coordonner au mieux leurs efforts pour fournir un soutien complet au gouvernement du Togo.

Il est également important de se coordonner, et ajouter de la valeur au processus post-pacte du PDDAA en cours, en particulier pour éviter tout processus parallèle qui entre autres, pourraient conduire à des doubles emplois.

Les objectifs spécifiques de la mission sont:

- i. Répondre à la demande du gouvernement du Togo pour soutenir la mise en œuvre du cadre d'investissement de la GDT et au besoin exprimé à rejoindre la plate-forme TerrAfrica
- ii. Mieux coordonner les alliances au niveau national pour mieux déterminer les complémentarités entre les différents documents nationaux et l'effectivité et l'efficacité des analyses et des investissements encourus et avenir ;
- iii. Tirer parti de toutes entreprises antérieures réalisées par les partenaires de TerrAfrica comme la Banque mondiale et le PNUD notamment,
- iv. Elaborer une feuille de route avec domaines d'action concrets, les rôles et responsabilité et les coûts.

3. Activités de la mission

La mission focalisera sur les activités suivantes :

3.1. Consultations élargies avec les principales parties prenantes

Ces consultations auront pour objectif de présenter (i) d'une part l'approche programmatique TerrAfrica pour la GDT et de définir les activités principales à mettre en œuvre dans les 6 prochains mois et qui constitueront le point de départ de la feuille de route nationale pour la tenue de la table ronde. La mission consultera les acteurs suivants, de préférence au cours de 2 réunions qui seront organisées par le ministère de l'environnement et des ressources forestières:

- réunion avec la coalition nationale du PNIERN : institutions intersectorielles, Ministères, Organisations du secteur privé, Organisations de la société civile, etc.
- réunion avec les équipes technique PNIERN, PNIASA et PANSEA
- réunion avec les partenaires techniques et financiers : Partenaires bilatéraux et multilatéraux et Partenaires régionaux techniques

3.2. Analyse et d'amendement du PNIERN et du projet appui écologique en cours de formulation avec la Banque Mondiale

Une séance de travail entre l'Equipe Technique PNIERN et la mission permettra de recueillir des commentaires des différents partenaires de la mission pour l'amélioration du programme d'investissement. *La note conceptuelle du projet appui écologique aux activités du PNIASA qui fait l'objet de discussion entre le MERF et la BM sera également discuté avec les autres membres de la mission pour une harmonisation des futures interventions.*

3.3. Elaboration de la feuille de route GDT

Sur la base des résultats des consultations, la mission, en étroite collaboration avec l'Equipe Technique du PNIERN et finalisera la première version de la feuille de route pour l'organisation de la table ronde.

3.4. Composition de la mission, le rapportage et le processus de validation

Il s'agit d'une mission conjointe conduite par l'Agence du NEPAD. Les partenaires suivants TerrAfrica ont indiqué leur volonté de faire partie de la mission:

- Agence du NEPAD – Ousmane Djibo
- CEDEAO – Bertrand Zida
- Banque Mondiale – Taoufiq Bennouna
- Mécanisme Mondial – Francois Tapsoba

La mission rendra compte directement au gouvernement du Togo. La validation des conclusions et des recommandations de la mission aura lieu lors de la réunion de synthèse avant d'être intégrer dans l'aide-mémoire. Ce sera l'occasion pour tous les membres de la mission (et institutions) et aussi du cote de la partie nationale de faire des commentaires.

Les tâches spécifiques de chaque membre de la mission et les responsabilités sont résumées dans le tableau 1 ci-dessous. Pour assurer une meilleure appropriation, tous les membres de la mission contribueront dans l'atteinte de l'ensemble des résultats attendus.

Table 1: Les responsabilités des leaders de la mission

Resultats attendus	Institution leader	Personne leader
1. Préparer projet de note conceptuelle pour le soutien à la mise en œuvre du PNIERN, y compris les prochaines étapes, les tâches des divers acteurs et leurs responsabilités, et le calendrier et coûts probables associés – en tenant compte des besoins et des gaps dans le secteur de l'agriculture d'une part et dans l'environnement / gestion des ressources naturelles d'autre part.	ET/ MERF	Oyéoundé DJIWA
2. Noter et s'entendre sur les recommandations pour les besoins institutionnels et organisationnels pour le dialogue et le suivi opérationnel de mise en œuvre de la GDT, y compris spécifiquement les modalités d'amélioration de la coordination des partenaires de la gestion durable des terres	CEDEAO	Bertrand Zida
3. Assurer que l'intervention dans la GDT est cohérente et harmonisée avec le PNIASA du Togo et les principes et objectifs du Plan d'Action Environnemental (PAE) - Identifier et relier les appuis possibles / contribution au travail d'analyse des institutions/ Expertises du Pilier 1 - la revue des acteurs - Définition d'un vaste cadre partenarial pour soutenir la mise en œuvre du CSIF, y compris (i) un mécanisme de collaboration inter-ministérielle et (ii) une forte participation du ministère des Finances a la plateforme nationale de GDT	Toute l'Equipe de la mission	Agence du NEPAD
- 4. Préparer un aide-mémoire de la mission résumant les progrès réalisés sur ces points et confirmer un accord par le gouvernement et les principales parties prenantes sur les prochaines étapes.	Toute l'Equipe de la mission	Ousmane Djibo

Annexe 2 : Agenda de la mission

**Agenda de la mission conjointe TerrAfrica au Togo,
du 15 au 18 Novembre 2010**

Jour	Actions
Jour 1 : 15/11/2010	<p><u>Matinée :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> – Arrivée et installation des membres de la mission <p><u>Après midi : (lieu MERF)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 15h 00 – 15h30 : réunion préparatoire des membres de la mission et l'équipe technique du MERF, validation de l'agenda de la mission • 15h30-16h45 : Rencontre avec le Comité national et les Cadres du MERF (présentation résumée du PNIERN), adoption de la note conceptuelle de la mission, divers. • 17h00-17h30 : Réunion de briefing et de cadrage avec le Ministre de l'Environnement
Jour 2 : 16/11/2010	<p style="text-align: center;">LIBRE POUR RAISON DE TABASKI POUR LES MEMBRES NATIONAUX DE LA MISSION</p> <ul style="list-style-type: none"> • 11h30 - 14h30 : Échanges entre les membres de la mission sur (i) les tâches et responsabilités de chaque membre de l'équipe ; (ii) le focus des échanges avec S.E. Mr le Premier Ministre ; (iii) Focus des échanges avec les PTFs ; (iv) l'organisation interne pour produire les résultats attendus de la mission dans les délais impartis. • 16h00-19h00 : Analyse documentaire
Jour 3 : 17/11/2010	<p><u>Matinée :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 8h00-10h30 : Séance de travail avec les comités techniques¹, des ministères de l'eau (PANSEA) de l'environnement (PNIERN) et de l'agriculture (PNIASA), lieu MERF • 11h00-12h30 : Rencontre avec les autres PTFs présents à Lomé (PNUD, UE, FAO, BOAD, BM, BIDC) ; lieu PNUD ou MERF <p><u>Après midi :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 14h30-15h30 Rencontre avec le Premier Ministre² du Togo en présence des ministres en charge de l'environnement, de l'agriculture et de celui en charge de l'eau • 16h 00- 21h30 : Finalisation du rapport et élaboration du draft de l'aide mémoire de la mission (membres de la mission ; lieu à définir par la mission)
Jour 4 18/11/2010	<ul style="list-style-type: none"> • 8h30-10h30 : Réunion de restitution des conclusions de la mission et débat général sur le draft de l'aide mémoire, • 11h00 : fin de la mission

¹ Chaque Equipe (PNIASA, PNIERN, PANSEA) désignera trois personnes pour le représenter

² Cette rencontre sera organisée par SE M. le Ministre de l'environnement

Annexe 3 : Liste des participants

REUNION DE RESTITUTION DE LA MISSION CONJOINTE (18 novembre 2010)

Liste de présence

N°	NOM & PRÉNOMS	INSTITUTION	CONTACT (TÉLÉPHONE & E-MAIL)
1.	ADDJI KOFFI EFANAM	DIRECTEUR DE LA PLANIFICATION (DP) DU MERF	916 96 71 eadadji@yahoo.fr
2.	ADRI KWAMI	PATRONAT	919 76 78 nicoadriother@yahoo.fr
3.	AFANDE KOKOUVI	MINISTERE DE L'EAU (MEAHV)	220 26 82/913 57 17 afakant@yahoo.fr
4.	AFELU BAREREMNA	EQUIE TECNIQUE/MERF	922 43 18 domi1nic@yahoo.fr
5.	AKIBODE NELSON	MERF/ CELLULE CATASROPHE	902 25 28 nakibode@yahoo.fr
6.	AKPAMOU KOKOUVI	DP/MERF	993 17 62
7.	ALANDJA SAMPO	PRÉSIDENCE DE LA REPUBLIQUE	910 98 51 jacquessompo@yahoo.fr
8.	ALI SANDO	EQUIE TECNIQUE/MERF	903 71 35 alisandoo@yahoo.fr
9.	AWOUGNON COMLAN	EQUIE TECNIQUE/MERF	913 45 04 ericawougnon@yahoo.fr
10.	AWUTSI AMBROISE	CONSORTIUM DES ONG DU EN MATIRE D'ENVIRONNEMENT AU TOGO (COMET)	913 29 27/9212992 comettogo@yahoo.fr
11.	BERTRAND ZIDA	CEDEAO	obzida@yahoo.fr
12.	BINKAGNI GNOFAM	CABINET DU MERF	990 56 57 gnofam@yahoo.fr
13.	BOUYO ESSONAN	EQUIE TECNIQUE/MERF	995 47 67
14.	CASTERAN MARC	DELEGATION DE L'UE	766 62 98/253 60 00
15.	DAKU DIDI	SECRETAIRE GENERAL DU MERF	907 73 50 dakudidi@yahoo.fr
16.	DJIWA OYÉTOUNDE	COORDONNATEUR DE L'EQUIE TECNIQUE DU PNIERN/MERF	909 35 51 oyedjiwa@hotmail.fr
17.	FOLLY DJIWONU	POINT FOACL FEM	904 36 08 yfolly@yahoo.fr
18.	FRANÇOIS TAPSOBA	MÉCANISME MONDIAL DE L'UNCCD	f.tapsoba@ifad.org
19.	GOUTHON ENSELME	CONSEIL NATIONAL DU PATRONAT	904 03 29 genselme@yahoo.fr
20.	GUIDI AYAWA	MINISTER EN CHARGE DE LA PLANIFICATION (PR/MPDAT)	guidivic03@yahoo.fr
21.	IROKO YAO ONIAKITAN	CABINET /MERF	908 79 10 yiroko2000@yahoo.fr
22.	KLOUVI AYI ADAMAH	BANQUE MONDIALE	908 49 48 aklouvi@worldbank.org
23.	KODJO KUDADZÉ	EQUIE TECNIQUE/MERF	920 85 30 kodaul@yahoo.fr
24.	LAMBONI MINDI	DIRECTEUR GENERAL ADJOINT DU MINISTERE PR/MPDAT	999 10 70 lamboni1958mindi@yahoo.fr
25.	NDIMIRA PASCAL	CNSEILLER SPECIAL DU PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE	931 01 40 pndimira@yahoo.fr
26.	OURO-DJERI ESSOWÊ	DIRECTEUR DE CABINET DU MERF	903 17 38 ouroddom@yahoo.fr
27.	OUSMANE DJIBO	NEPAD	ousmaned@nepad.org +27 828862777
28.	SAMA BOUNDJOUW	DIRECTEUR DES EAUX ET FORETS (DEF/MERF), POINT FOCAL LCD	221 46 04 forests2006@yahoo.fr
29.	TABE GNANDI	FAO TOGO	927 29 69/221041, gnan.di.tabe@fao.org
30.	TAOUFIQ BENNOUNA	BANQUE MONDIALE	tbennouna@worldbank.org
31.	TCHAKPEDEOU ESSOGNINA	BUREAU NATIONAL DE LA CHAMBRE NATIONAE D'AGRICULTURE (BN-CRA)	909 80 27 etchakpedeou@yahoo.fr
32.	TCHISSI DENTÈ	ATTACHEE DE CABINET DU MERF	905 11 22
33.	TENGUE KOKOU	DIRECTEUR DE LA FAUNE ET DE LA CHASSE, POINT FOCAL CDB	903 87 94 tktengue@yahoo.fr
34.	WAKE KPATCHIM	CHARGE D ETUDE A LA DP /MERF	986 05 53 wakekpatchim@yahoo.fr

REUNION AVEC DIRECTEURS ET CADRES DU MERF

Date : 15 novembre 2010

Lieu : Cabinet

Liste de présence

N°	NOM & PRÉNOMS	INSTITUTION	CONTACT (TÉLÉPHONE & E-MAIL)
1.	ADDJI KOFFI EFANAM	DIR PLAN DU MERF	916 96 71 eadadji@yahoo.fr
2.	AFELU BAREREMNA	ET/MERF	922 43 18 dominic@yahoo.fr
3.	ALABA PYOABALO	IFE/MERF	900 22 42 pyoalabo@yahoo.fr
4.	ALI SANDO	ET/MERF	903 71 35 alisandoo@yahoo.fr
5.	ASSI HÉMOU	DIRECTEUR TECHNIQUE DE L'ODEF	903 51 02 ambrice@yahoo.fr
6.	AWOUGNON COMLAN	ET/MERF	913 45 04 ericawougnon@yahoo.fr
7.	BERTRAND ZIDA	CEDEAO	obzida@yahoo.fr
8.	BOUYO ESSONAN	ET/MERF	995 47 67
9.	DAKU DIDI	SECRETAIRE GENERAL MERF	907 73 50 dakudidi@yahoo.fr
10.	DIMIZOU AOUFOH	CHARGE D'ETUDE AU SG/MERF	dimizou@live.fr
11.	DJIWA OYÉTOUNDE	COORDONNATEUR EQUIPE TECHNIQUE	909 35 51 oyedjiwa@hotmail.fr
12.	ESSIOMLE KOSSIVI	ET/MERF	913 06 75 ukessiomle@yahoo.fr
13.	FOLLY DJIWONU	POINT FOCAL FEM ET IFE	904 36 08 yfolly@yahoo.fr
14.	FRANÇOIS TAPSOBA	THE GLOBAL MECHANISM	f.tapsoba@ifad.org
15.	GBADOE EDJIDOMÉLÉ	DG ODEF	905 40 62 redjidomele@yahoo.fr
16.	KODJO KUDADZÉ	ET/MERF	920 85 30 kodaul@yahoo.fr
17.	KOTOKO MONYENDEI	CHEF DIVISION A L'IFE/MERF	913 48 78 prosperotg@yahoo.fr
18.	OURO-DJERI ESSOWÉ	DIRECTEUR DE CABINET DU MERF	903 17 38 ouroddom@yahoo.fr
19.	OUSMANE DJIBO	NEPAD	ousmaned@nepad.org +27 828862777
20.	TAOUFIQ BENNOUNA	BANQUE MONDIALE	tbennouna@worldbank.org
21.	TENGUE KOKOU	POINT FOCAL CDB	903 87 94 tktengue@yahoo.fr
22.	THIYU ESSOBIYOU	DIRECTEUR DE L'ENVIRONNEMENT	902 19 35 essobiyou@hotmail.com

LISTE DES AUTRES PERSONNES RENCONTREES

Date : 17 novembre 2010

Lieu : Salle de réunion du Cabinet du MERF

N°	NOM & PRÉNOMS	INSTITUTION	CONTACT (TÉLÉPHONE & E-MAIL)
35.	DAKU DIDI	SG/MERF	222 44 26
36.	AFANDE KOKOUVI	MEAHV	913 57 17 afakant@yahoo.fr
37.	NDIMIRA PASCAL	PRÉSIDENCE	931 01 40 pfnimira@yahoo.fr
38.	TAOUFIQ BENNOUNA	BANQUE MONDIALE	tbennouna@worldbank.org
39.	AFELU BAREREMNA	ET/MERF	922 43 18 dominic@yahoo.fr
40.	AKAKPO WOHO	MEAHV	akakpo_raouf@yahoo.fr
41.	ASSOUMA DERMAN	MEAHV	cdassouma@yahoo.fr
42.	TANI TCHNILABALO	CELLULE PNIASA/MAEP	tanigilbert@yahoo.fr
43.	DJIWA OYÉTOUNDE	COORDONNATEUR ET/MERF	909 35 51 oyedjiwa@hotmail.fr
44.	BERNARD HIEN	PNUD/TOGO	221 20 22 bernard.hien@undp.org
45.	OUSMANE DJIBO	NEPAD	ousmaned@nepad.org +27 828862777
46.	JONKY TENOU	PNUD/TOGO	221 20 22 jonky.tenou@undp.org
47.	BERTRAND ZIDA	CEDEAO	obzida@yahoo.fr
48.	TREKU MAWIENA	CELLULE PNIASA/MAEP	911 11 23 patreku@yahoo.fr
49.	KONLANI DINDNOGUE	DIRECTEUR DE CABINET MAEP	905 91 82

Annexe 4 : Feuille de route

**FEUILLE DE ROUTE DU PROCESSUS DE MISE EN ŒUVRE DU PROCESSUS DE MOBILISATION DES PARTENAIRES
AUTOUR DU PNIERN ET DU PANSEA DU TOGO EN VUE DE LA TENUE DE LA TABLE RONDE**

Résultats attendus	Activité	Sous activité	Coût	Source	Période	Responsable
1. COALITION						
COMITE NATIONAL INTERMINISTERIEL D'ORGANISATION DE LA TABLE RONDE CONJOINTE ET EQUIPE TECHNIQUE INTERMINISTERIELLE FONCTIONNELS						
1.1. Equipe Technique Interministérielle (ETI) chargée d'organisation de la table ronde conjointe PNIERN PANSEA mis en place	Identifier les membres de l'ETI et formaliser l'équipe	Mener des concertations entre les deux ministères pour élaborer la note conceptuelle	2 000 \$US	Etat (MERF)	20-30/11/10	ET/MERF et ET/MEAHV
		Mise en place de l'EIT par un acte administratif	PM		1-10/12/10	MERF et MEAHV
		Elargissement du Comité National PNIERN pour davantage prendre en compte le secteur eau	Pm		1-10/12/10	MERF et MEAHV
		Organisation d'une première réunion de concertation	PM		1-10/12/10	MERF et MEAHV
		Elaboration et adoption du Programme de Travail (PT) de l'EIT	PM		1-10/12/10	ET/MERF et ET/MEAHV
1.2. Renforcement du partenariat	Informar et sensibiliser les différents acteurs et développer les opportunités	Tenir des réunions, consultation et maintenir une communication permanente avec : les PTFs de l'eau et la GERN, le Secteur privé, les Parlementaires, et les communicateurs Faire des communications conjointes eau/environnement en conseil des Ministres Faire des diffusions et spot d'annonce de la table ronde	45 000 \$US	MERF : 10 000 \$US MEAHV 10 000 \$US	MERF	ETI
1.3 Les documents du PNIERN et du PANSEA sont finalisés	Finaliser le PNIERN et le PANSEA et définir les complémentarités avec les autres programmes	Compléter le PNIERN conformément aux recommandations de l'aide mémoire de la mission conjointe du 15-18 novembre 2010	1 000 \$US	MERF	1-10/12/10	ET/MERF
		Faire une lecture croisée des cadres logiques des trois programmes d'investissements (PNIASA, PNIERN, PANSEA) et élaborer un chapitre chapeau montrant la complémentarité entre ces trois programmes d'investissements	PM		1-10/12/10	ET/MERF
		Elaborer un chapitre chapeau montrant la complémentarité entre le PNIERN, le PNIASA et le PANSEA	500 \$US	MERF	1-10/12/10	ET/MERF
		Mener des réflexions sur le mécanisme de mise en œuvre des trois programmes	PM		20-30/12/10	
		Organiser une réunion d'adoption du chapeau entre les trois ministères	2 000 \$US	MERF	20-30/12/10	ET/MERF

Résultats attendus	Activité	Sous activité	Coût	Source	Période	Responsable
1.4. Un mécanisme national harmonisé de mise en œuvre du PNIASA, PNIERN, et PANSEA est défini	Harmoniser les interventions et attentes des acteurs dans la mise en œuvre des programmes	Elaborer un code de conduite clarifiant les mécanismes de mise en œuvre, le rôle et responsabilités des parties prenantes	PM		1-15/03/11	
		Arrimer les cadres institutionnels de mise en œuvre des programmes avec le DSRP	PM		1-15/0/11	MERF
1.5. L'évaluation stratégique et sociale des programmes nationaux est faite	Faire l'EES des programmes	Montrer aux différents secteurs et département l'importance de faire des EES des programmes et stratégies nationales/sectorielles	PM		1-15/0/11	MERF
		Procéder à une évaluation environnementale et sociale stratégique des trois programmes	50 000 \$US	MERF : 5 000 \$US BM ? CEDEAO ? PNUD ?	1-15/02/11	
		Faire des démarches auprès de la Cellule DSRP pour intégrer le coût de l'EES dans le processus d'élaboration du DSRP post 2011	PM		1-15/0/11	MERF
2- PREPARATION ET TENUE DE LA TABLE						
2.1. Un lobbying auprès des PTF est fait	Faire le plaidoyer sur les deux documents	Faire des missions de haut niveau pour des lobbyings auprès des PTF clés sur les deux programmes (PANSEA et PNIERN)	30 000 \$US	MERF : 20 000 \$US MEAHV 20 000 \$US BM ? NEPAD ? CEDEAO ? MM ? AFD ?	1-15/03/11	MERF et MEAHV
		Adresser au Secrétariat de l'UNCCD une demande pour l'organisation d'un « side event » lors de la CRIC 9/CCD prévue en février 2010 à Bonn	PM		20-25/11/11	DEF/PF-LCD
		Présenter le résumé du PNIERN à CACUN en nov-déc 2010 lors de la COP Sur les CC	2 000 \$US	TOGO	20-25/11/11	MERF/DE
		Envoyer une requête à la BAD, à la CEDEAO et d'autres partenaires pour demander un appui ciblé pour l'organisation de la table ronde	PM		20-25/12/11	MERF/ET
		Préparer le contenu du « side event » à l'occasion du CRIC.9/CCD (Posters, dépliants, présentations powerpoint, etc.)	5 000 \$US	NEPAD/ ET/MERF	Toute la période	ET/MERF
		Maintenir le contact avec TerrAfrica	PM		Fév 2011	ET/MERF
2.2. Les études et documents complémentaires sont élaborés	Elaborer les différents documents techniques	Elaborer un plan de mobilisation des ressources (programmes/projets financés et ceux à financer)	PM		20-25/12/11	ETI
		Elaborer le résumé technique du PNIERN	PM		25-30/11/11	ET/MERF
		Finaliser le résumé technique du PANSEA	PM		25-30/11/11	MEAHV

Résultats attendus	Activité	Sous activité	Coût	Source	Période	Responsable	
		Traduire le résumé du PNIER en anglais	500 \$US		25-30/11/11	MERF/ET	
		Traduire le résumé du PANSEA en anglais	500 \$US		25-30/11/11	MEAHV	
		Elaboration de la note de cadrage et de l'agenda de la table ronde	PM		15-30/02/11	ETI	
		Editer les documents relatifs au PANSEA	10 000 \$US	PNUD	25-30/03/11	ETI/MEAHV	
		Editer les documents relatifs au PNIERN	5 000 \$US	PNUD AUTRES PTF	25-30/03/11	ET/MERF	
		Retenir la liste des PTF à inviter à la table ronde (avec le ministère en charge des Affaires Etrangères)	PM		25-30/02/11	ETI	
		Adresser des correspondances et envoi des documents aux PTF	PM		15-30/03/11	ETI	
		Faire une revue détaillée des financements internes et externes disponibles affectés à la GDTE ainsi que des sources potentielles de financement du PNIERN et du PANSEA	25 000 \$US	MM	25-30/02/11	ETI	
		Organiser un atelier national de renforcement des capacités en matière de mobilisation de ressources	2000 \$US		15-20/01/11	ETI	
		Encourager la mise en place d'un groupe de travail PTF pour soutenir et suivre la mise en œuvre du PNIERN	PM		15-30/01/11	ETI	
		2.3. Table ronde des Partenaires organisée	Mobiliser les ressources financières nécessaires à la tenue de la table ronde	Evaluer le coût de la table ronde	PM		10-15/01/11
S'assurer de l'inscription de la tenue de la table ronde dans le PIP 2011 pour la partie nationale	PM				25-30/11/10	ETI	
Trouver les ressources complémentaires auprès d'autres acteurs	50 000 \$US			BM CEDEAO NEPAD AUTRES	Jan-mars 11	ETI	
Mener des actions urgentes et de haut niveau pour vite libérer la contribution nationale prévue pour la table ronde	PM				1-15/03/11	ETI	
Mettre en place des sous commissions chargées d'organisation (administration, technique, accueil et protocole, restauration, santé etc.)	PM				25-30/02/11	ETI	
Intensifier les activités d'organisation technique et matérielle	Organiser une rencontre de haut niveau avec les PTF résidents pour échanger avec eux sur la table ronde et requérir leur soutien technique et financier		PM		1-10/03/11	ETI	
	Mettre en œuvre les TdR des commissions		PM		1-10/03/11	ETI	
	Organiser des réunions hebdomadaires de d'évaluation et de recadrage du niveau d'organisation		5 000 \$US		10/3-10/04	ETI	
	Tenir effectivement la table ronde des Partenaires le		100 000 \$US	TOGO 50 000 \$US AUTRES 50 000 \$US	10-20/04/11	ETI	
	3- OPÉRATIONS DIVERSES						
3.1. Appuyer la mise en	Elaborer une stratégie		Elaboration des TDR et mobilisation des fonds auprès	PM			DEF/Comité

Résultats attendus	Activité	Sous activité	Coût	Source	Période	Responsable	
œuvre u REDD	REDD pour le pays	de l'OIBT et autres acteurs				REDD	
		Recrutement du consultant si financement acquis	50 000 \$US	BM NEPAD CEDEAO PNUD		DEF/Comité REDD	
		Réalisation de la stratégie de façon participative avec les différents partenaires	PM			DEF/Comité REDD	
		Validation de la stratégie et transmission aux partenaires	5 000 \$US			DEF/Comité REDD	
	Réaliser l'état de référence pour la mise en œuvre du REDD	Elaboration des TDR et mobilisation des fonds auprès de l'OIBT et autres acteurs	PM			DEF/Comité REDD	
		Recrutement du consultant	PM			DEF/Comité REDD	
		Réalisation de l'étude de façon participative avec les différents partenaires	100 000 \$US	OIBT BM JICA		DEF/Comité REDD	
		Validation et appropriation des études	5 000 \$US			DEF/Comité REDD	
	Mettre en œuvre les actions de REDD	Mettre en place les cadres de concertation	PM			DEF/Comité REDD	
		Mobiliser les ressources partenaires du REDD	PM			DEF/Comité REDD	
		Elaborer les premiers projets REDD	PM			DEF/Comité REDD	
	3.2. Rechercher des opportunités de mise en œuvre des actions ciblées du PNIERN	Accompagner la mise en œuvre du PNIASA	Voir avec le MAEP et la BM la possibilité d'élaborer des fiches de bonnes pratiques de GDT pour les projets PNIASA	PM			ET/MERF
			Participer effectivement au processus de formulation des projets issus du PNIASA notamment PASA, PADAT et WAAP	PM			MERF/ET
Explorer (avec M. Taoufiq) la possibilité avec la BM pour l'appui ciblé en vue de l'élaboration d'un catalogue de bonnes pratiques de GDTE pour les projets en cours de formulation à partir du PNIASA			50 000 \$US	BM TOGO		ET/MERF	
Analyser les projets PADAT et PASA pour ressortir leur complémentarité à la mise en œuvre du PNIERN			PM			MERF	
3.3 le PIF du Projet appui écologique au PNIASA est soumis au FEM (fusion partielle avec le projet catastrophe de la BM)	Elaborer le PIF du projet et le soumettre au FEM	Elaborer et adopter la stratégie de mise en œuvre du FEM 5 au Togo	30 000 \$US	FEM	1-15/01/11	PF-FEM/FE	
		Préparer la mission conjointe gestion des catastrophe-appui écologique au PNIASA	PM		25-30/11/11	PF-RRC et ET/MERF	
		Définir les grandes lignes des complémentarités entre les deux programmes	PM		25-30/11/11	PF-RRC et ET/MERF	
		Mener effectivement la mission d'identification du projet	30 000 \$US	BM	1-15/12/11	PF-RRC et	

Résultats attendus	Activité	Sous activité	Coût	Source	Période	Responsable
		(en décembre 2010)				ET/MERF
		Elaboration du PIF projet	PM		15/12/10-15/02/11	PF-RRC et ET/MERF
		Soumission du PIP du projet au FEM	2 000 \$US		15/03/11	PF-RRC et ET/MERF
		Réponse aux questions du FEM	PM		15/03-15/05	BM
		Finaliser le document de projet et le CEO Memo du projet avec la BM	20 000 \$US	BM	15/05-15/06	BM, MERF
		Soumission au FEM du projet	PM		15/06-30/06	PF-FEM et BM
		Coût total de mise en œuvre				